

Création DU ELSE (EUROPEAN LEADERSHIP FOR SAFETY EDUCATION)

Rapporteur : Samira Demaria

Porteur de projet : Catherine Thomas (PR-UCA)

Éléments saillants du dossier :

Le DU ELSE est un diplôme issu d'un contrat de recherche (ELSE) avec la commission européenne. La structuration du diplôme repose sur un workshop d'experts et d'enseignants chercheurs tenu en janvier 2020.

Le diplôme vise des professionnels déjà en poste dans l'industrie nucléaire.

Le DU sanctionne un niveau BAC+5

Le DU est autofinancé sur 2 ans grâce au contrat européen ELSE.

Le DU se structure de la façon suivante : 2,5 semaines intensives de formation / Stage de 6 mois dans l'entreprise d'origine / 3 jours de formation

Les MCC font état de 2 notes en CCI par UE.

Ouverture prévue Septembre 2021.

- Pertinence de la formation : inscription dans la politique d'établissement (partie « intégration » dans la fiche de vie), contexte global de la formation (cohérence entre les objectifs, les données de professionnalisation et d'adossé recherche et les éléments de la fiche financière), attractivité potentielle (au regard notamment des effectifs passés)

Ce DU a été conçu dans le cadre d'un projet européen qui porte le même nom. La structuration des UE se fonde sur un workshop de recherche faisant intervenir experts et enseignants chercheurs en janvier 2020.

Ce DU vise à renforcer la compréhension des mécanismes de leadership et aider à mettre en place des pratiques de leadership efficaces pour renforcer la sûreté et la résilience organisationnelle.

A priori il n'existe pas de diplôme similaire ni à Nice ni ailleurs.

A ma connaissance des diplômes en sûreté nucléaire existent (à Grenoble par exemple) mais le leadership n'apparaît pas.

L'effectif visé est de 15 à 25 étudiants. Cela me semble beaucoup pour une création de diplôme.

Ce diplôme s'intègre dans les problématiques de l'Académie d'Excellence 3 sur le développement de la résilience organisationnelle. Il faut cependant noter qu'aucun laboratoire, EUR ou autres composantes de l'UCA ne sont associés à ce DU.

L'UCA est représentée par un enseignant et une doctorante UCA et 2 enseignants SKEMA.

- Description des modalités de formation et avis sur leur pertinence au regard des objectifs de la formation

La formation se déroulera en trois temps :

- 1) une session de cours intensif de 2,5 semaines,
- 2) un projet tutoré lié à la mise en œuvre de pratiques de leadership en sûreté dans l'organisation du participant
- 3) une session de 3 jours de mise en perspective des concepts développés dans la formation au regard des pratiques tant au niveau des opérateurs nucléaires que des organismes de régulation.

La formation ELSE comprendra ainsi 100 heures de formation réparties sur 3 semaines et un projet personnel sur le thème du leadership en sûreté, développé sur une période de 6 mois, à temps partiel dans le cadre de la position professionnelle.

⇒ Les modalités de formation me semblent adaptées au public visé.

- MCC : Si les MCC sont absentes le signaler, sinon les étudier en suivant le guide des MCC

Les MCC sont présentes.

- Analyse de la composition de l'équipe pédagogique (équilibre titulaires-vacataires, si déséquilibre dans quel sens et raisons si majorité de vacataires)

10 enseignants et 7 experts

- Avis sur un éventuel déficit en fonction des autres indicateurs (objectifs, public, place du numérique, évaluation de la formation, partenariat)

Sauf erreur de ma part, rien n'est précisé sur la place du numérique dans la formation. Il est indiqué « Une partie du module sera réalisée sous la forme d'un MOOC. » mais sans plus de précision.

- Equilibre du budget (étudier le budget en fonction de l'équipe pédagogique : l'équipe donnée correspond-elle aux dépenses de la fiche financière) (nb titulaires vs professionnels)

Le budget est mal présenté en termes de format : à cheval sur plusieurs pages donc difficile à analyser.

Selon le document présenté le diplôme est excédentaire de 61 586 €

Juste une remarque sur le nombre d'heure de formation : a priori 335H identifiées dans la maquette et 690h (hors encadrement) dans le tableau budgétaire.

Les recettes reposent sur une subvention européenne de 92 924€ et pour 56 000€ de droit d'inscription payé par les organisations partenaires. Précise quelles sont ces organisations partenaires.

La question de la soutenabilité de la formation après la fin du contrat européen n'est pas explicitée.

- Convention (notamment en cas de financements extérieurs en cohérence avec la fiche financière)
Si une convention est fournie dans le dossier, elle doit reprendre les éléments décrits dans la fiche et annexes.

Je n'ai pas vu de convention spécifique dans ce dossier.

Avis du rapporteur sur le projet dans sa globalité :

Favorable sous réserves de soutenabilité après le contrat européen

Samira Demaria

